



SAN JORGE

CASA DE CAMBIO

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.

De conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Disposiciones de carácter general aplicables a los almacenes generales de depósito, casas de cambio, uniones de crédito y sociedades financieras de objeto múltiple reguladas (CUIFE), se presenta el reporte de **"Informe de la Marcha del Negocio"** de Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. (DSJ) al 31 de diciembre de 2021, a que se refiere el Artículo 56 segundo párrafo de la CUIFE.

Las cifras contenidas en el presente informe están expresadas en miles de pesos de poder adquisitivo al cierre del período.

Contenido

I	Comentarios de la Administración	3
II	Gobierno Corporativo	8
III	Indicadores Financieros	9
IV	Información Financiera	10

I. Comentarios de la administración

Antecedentes

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. (Actividad Auxiliar del Crédito), es una entidad del Sistema Financiero Mexicano (conformado por las Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa, Instituciones de Seguros y Fianzas, entre otros), y fue autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público mediante oficio número 101-703 para operar como Casa de Cambio.

Con escrito enviado a dicha autoridad, el 20 de octubre de 2005, se informó la conclusión con diversas autoridades y proveedores los procesos necesarios para la operación, razón por la cual Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. está en posibilidad de iniciar operaciones a partir del 21 de octubre de 2005.



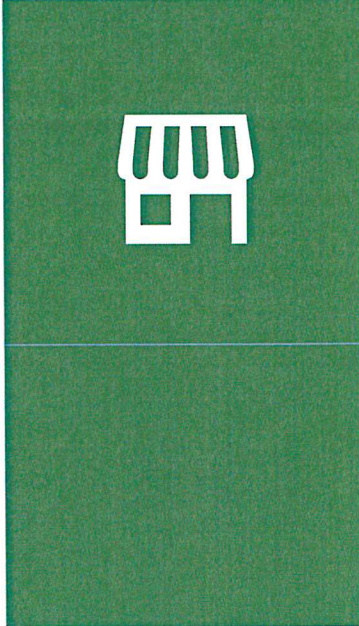


A partir del 21 de octubre de 2005, inicia operaciones Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. con la misión de:

- Ser líderes en el mercado mexicano de divisas en efectivo, brindando un servicio personalizado de excelencia, con los mejores empleados, comprometidos y capacitados, utilizando tecnología y precios competitivos, cumpliendo con la normativa nacional e internacional, en las mejores ubicaciones para nuestros clientes.
- Ser una Institución innovadora en soluciones para usuarios de Medios Cambiarios.

De esta forma, lograr la excelencia en el servicio al cliente, al mismo tiempo ofreciendo una gran variedad de divisas con los mejores tipos de cambio.

Al cierre del ejercicio 2021 DSJ cuenta con 130 sucursales distribuidas de la siguiente manera:

- 81 sucursales ubicadas en puntos de mayor afluencia de personas (aeropuertos, centros comerciales, centros turísticos, etc.), las cuales se encuentran en cuatro estados del territorio nacional:

 Nuevo León En la sultana del norte se cuenta con 25 sucursales distribuidas en puntos estratégicos de gran afluencia de clientes, permitiendo abarcar una buena parte del mercado de Divisas.	 Quintana Roo En este maravilloso destino turístico DSJ cuenta con 41 sucursales en puntos de gran concentración turística.	
 Guerrero En este estado DSJ cuenta con 4 sucursales para la Compraventa de Divisas.	 Baja California DSJ cuenta con 11 sucursales en este estado, en donde existe un amplio mercado para las operaciones entre Divisas.	

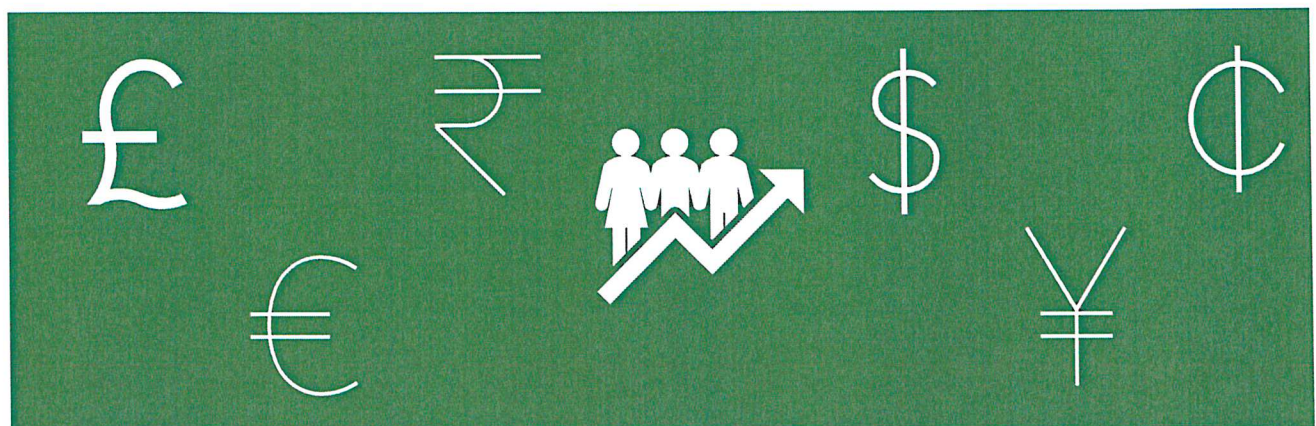


Y 54 sucursales ubicados en las tiendas de la cadena Supermercados Internacionales HEB, S.A. de C.V., filial en México de HEB Grocery Company LP:

Sucursales	No.
Nuevo León	27
Coahuila	8
Tamaulipas	9
Querétaro	2
Guanajuato	3
San Luis Potosí	3
Aguascalientes	2
Total	54



La sociedad ha buscado ampliar su posicionamiento en el mercado y tener una mayor captación de clientes, para lo cual DSJ apertura 4 nuevas sucursales ya que paso de tener 126 al cierre del ejercicio 2019 a 130 al cierre del ejercicio 2021.

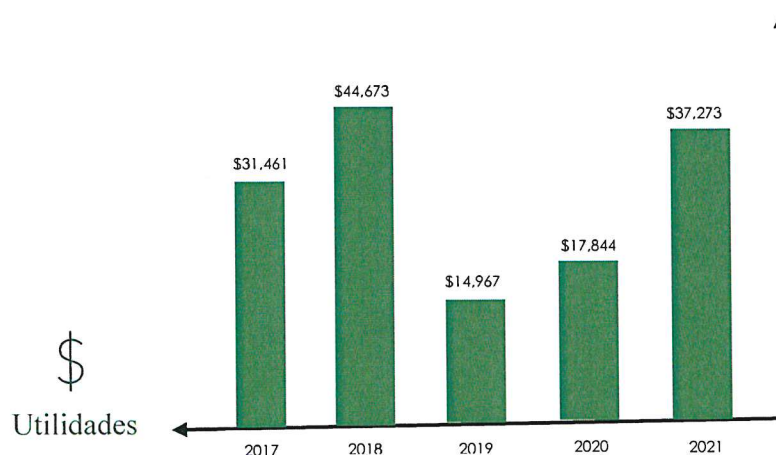


Operativa de Divisas San Jorge Casa de Cambio

Durante el actual ejercicio, la sociedad tuvo un incremento en su operativa en comparación con el ejercicio 2020, ya que paso de 1,540 (miles) transacciones (2020) a 2,171 (miles) al cierre del presente año, lo que representa a un incremento de transacciones de 631 (miles) equivalentes a un 40.97%.

Lo cual se explica por el alza del turismo internacional luego de la apertura generada después de las restricciones sanitarias impuestas por la Organización Mundial de la Salud (OMS), derivadas de la pandemia del COVID-19 que azoto al mundo en los ejercicios 2020 y 2019, lo cual género en esos años un mínimo flujo de visitantes extranjeros al territorio nacional.

Por consecuencia del aumento de los flujos de visitantes internacionales durante el presente ejercicio, la sociedad vio un incremento en las operaciones de la compraventa de divisas en el territorio nacional lo que genero que cierre del ejercicio 2021 esta alcanzara una utilidad contable de \$37,273 (miles de pesos) que comparado con el ejercicio 2020 en donde DSJ obtuvo una utilidad por \$17,844, lo que representa un incremento de \$19,429 equivalentes a un aumento del 108.88%.



*La caída en las utilidades de la institución al cierre del ejercicio 2019 se debieron básicamente a las consecuencias económicas generadas por la pandemia del COVID-19 que se presento a partir de ese año.

Nuestro consolidado operativo al cierre del presente ejercicio es el siguiente:

Instrumento	Compra Divisas		% Operativo	Venta Divisas		% Operativo	Total	
	No. Operaciones	Importe		No. Operaciones	Importe		No. Operaciones	Importe
Efectivo	2,067,785	311,179,111	15.34%	101,299	333,296,530	16.26%	2,169,084	644,475,641
Cheques a cargo de bancos del país								
Moneda extranjera	273	63,192,358	3.12%	264	63,204,124	3.08%	537	126,396,481
Cheques a cargo de bancos del extranjero								
Remesas	340	368,671	0.02%	47	398,489	0.02%	387	767,160
Transferencias	583	1,653,504,123	81.52%	717	1,653,074,012	80.64%	1,300	3,306,578,134
Oro y plata	8	14,046	0.00%	12	16,222	0.00%	20	30,268
Total	2,068,989	2,028,258,308	100.00%	102,339	2,049,989,377	100.00%	2,171,328	2,157,503,809

Una Visión y Compromiso Hacia el Futuro

Divisas San Jorge Casa de Cambio al ser una empresa orgullosamente mexicana especializada en el Cambio de Divisas desde hace **más de 32 años** y con nuestra sede, orgullosamente regiomontana. Nuestra prioridad es la excelencia en el servicio al cliente; por lo cual trabajamos arduamente para la satisfacción de nuestros clientes, ofreciendo una gran variedad de divisas con los mejores tipos de cambio.

Lo cual se logra cumpliendo con los valores que han formado y construyendo el camino y la gran institución que ahora somos, los cuales la familia de Divisas San Jorge trae en su ADN, convirtiéndonos en la gran empresa que ahora somos y que anhelamos siempre ser.

VALORES



Para el ejercicio 2022 mantenemos nuestra visión y enfoque de crecimiento y fortalecimiento de nuestra posición como participante relevante en el mercado de menudeo de divisas, buscando mejorar en ello la rentabilidad y permanencia de la Casa de Cambio a través de mejoras en nuestros procesos en beneficio de nuestros usuarios, cuya lealtad y preferencia nos impulsa y obliga a dar mejores servicios.



II. Gobierno Corporativo

Al 31 de diciembre de 2021, la estructura del Consejo de Administración es integrada como se describe a continuación:

Consejeros Propietarios

Suplente

Don Alejandro Marcos Padilla
Presidente del Consejo de Administración

Doña Lizeth Guadalupe Marcos Padilla

Don Ricardo Marcos Padilla

Don Jacobo Yankel Irizar Wolberg
Independiente

Don Julio Cesar Rojas de la Cruz
Independiente

Comisario

Don José Guadalupe Ríos Peña

Secretario

Doña Lizeth Guadalupe Marcos Padilla

Don Carlos Manuel Durán de Alejandro

Indicadores Financieros

Índice	4T.20	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21
Índice de liquidez	88.00%	60.11%	89.43%	131.04%	69.91%
Eficiencia Operativa	64.93%	58.09%	60.05%	63.63%	91.92%
ROE	7.86%	23.58%	-6.46%	13.20%	18.42%
ROA	4.20%	10.78%	-3.15%	6.46%	8.58%

Base para la determinación:

1. Índice de liquidez	Activo Líquido / Pasivo Líquido
2. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio
3. ROE	Resultado neto del trimestre anualizado / Capital contable promedio
4. ROA	Resultado neto del trimestre anualizado / Activo total promedio

Información Financiera

a) Balance General

(miles Mxn)	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
ACTIVO					
Disponibilidades	81,013	78,363	114,197	77,034	(37,164)
Inversiones en valores	0	0	0	0	0
Deudores por Reporto (saldo deudor)	0	0	0	0	0
Otras cuentas por cobrar (Neto)	311,884	257,807	273,258	296,160	22,902
Inmuebles, mobiliario y equipo (Neto)	41,698	42,185	41,865	46,246	4,381
Inversiones Permanentes	0	0	0	0	0
Impuestos y PTU Diferido (Activo)	4,814	4,814	4,814	8,345	3,531
Otros Activos	7,384	8,679	10,731	8,622	(2,108)
Total de Activo	446,792	391,847	444,865	436,407	(8,457)
PASIVO					
Préstamos Interbancarios y de otros Organismos	147,774	100,625	100,146	110,199	10,053
Préstamos Accionistas	48,305	45,118	47,031	46,226	(805)
Colaterales Vendidos	0	0	0	0	0
Otras cuentas por pagar	34,530	33,227	78,058	37,517	(40,541)
Impuestos y PTU Diferidos (Pasivo)	0	0	0	0	0
Créditos diferidos	0	0	0	0	0
Total Pasivo	230,609	178,971	225,235	193,942	(31,292)
CAPITAL					
Capital Contribuido	63,525	63,525	63,525	63,525	0
Reserva de Capital	14,427	16,211	16,211	16,211	0
Resultado de Ejercicios Anteriores	127,885	126,100	126,100	126,102	2
Remediaciones por Beneficios Diferidos a los Empleados	(1,175)	(1,175)	(1,175)	(646)	529
Resultado por Valuación de Títulos Disponibles para la Venta	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Resultado Neto	11,522	8,215	14,969	37,273	22,304
Total Capital	216,183	212,876	219,630	242,465	22,835
Total Pasivo y Capital Contable	446,792	391,847	444,865	436,407	(8,457)

A continuación, se explican las principales variaciones del balance general de la institución.

Al cierre del ejercicio 2021, los activos totales ascienden a \$436,407 con relación al trimestre anterior tuvo un decremento de \$8,458, lo cual representa un 1.90%, los rubros más representativos en el activo están integrados por las disponibilidades que ascienden a \$77,034 equivalente al 17.65% y por el rubro de otras cuentas por pagar por un importe de \$296,160 que equivalen al 67.86% del total de activos.

El pasivo al cierre del presente ejercicio asciende a \$193,942, el cual tuvo un decremento de \$31,292 con relación al trimestre anterior, lo que representa un 13.89%, el rubro más representativo en el pasivo es el de Préstamos Interbancarios y de otros Organismos que ascienden a \$110,199 equivalente al 56.82%

El capital contable asciende a \$242,465, el cual presenta un incremento de \$22,835 en comparación con el tercer trimestre del presente ejercicio, lo que representa un 10.40%.

ACTIVO

Disponibilidades

Este rubro se compone por los saldos de las de las sucursales, así como de las cuentas bancarias con las que cuenta la sociedad al cierre del ejercicio.

Al cierre del presente ejercicio este rubro tiene un saldo de \$77,034, así como un decremento de \$37,145 con relación al tercer trimestre del presente ejercicio, lo cual equivale a un 32.53%, derivado de un incremento en las operaciones de divisas por entregar al cierre del ejercicio 2021 (Disponibilidades Restringidas), tal y como se aprecia en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Caja, billetes y monedas extranjeras	68,728	104,341	82,214	97,371	15,157
Bancos	1,626	2,194	12,795	7,467	(5,328)
Otras disponibilidades					
Metales finos amonedados	67	30	33	15	(18)
Disponibilidades restringidas o dadas en garantía	10,593	(28,202)	19,155	(27,819)	(46,973)
	81,013	78,363	114,197	77,034	(37,145)

Operaciones de Inversiones en Valores

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. no realizó operaciones de Inversiones en Valores durante el ejercicio de 2021.

Operaciones de Reporto

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. no realizó operaciones de Reportos durante el ejercicio de 2021.

Otras cuentas por cobrar

Al cierre del ejercicio 2019 este rubro presentó un decremento de \$1, en comparación con el ejercicio anterior, lo que representa un 10.81%, así mismo, tuvo un incremento de \$5 en comparación con el ejercicio 2017, lo que representa un 401.07%, a continuación, se muestra la integración de este rubro:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Deudores diversos	313,706	219,259	261,252	263,686	2,434
Saldos a favor de Impuestos	1,146	20	265	2,973	2,708
Préstamos Funcionarios y Empleados	2,605	1,976	1,256	1,065	(191)
Adeudos Vencidos	155	0	0	0	0
Otros Deudores	309,801	217,264	259,731	259,648	(83)
Deudores por liquidación de operaciones	0	38,560	12,157	38,668	26,511
Estimación Cuentas Incobrables o Difícil Cobro	(1,822)	(12)	(151)	(6,194)	(6,043)
	311,884	257,807	273,258	296,160	22,902

Otros activos

A continuación, se muestra la integración al cierre del ejercicio 2021:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Cargos Diferidos	1,963	1,195	448	3,198	2,750
Pagos Anticipados	5,420	7,484	10,283	5,424	(4,859)
	7,384	8,679	10,731	8,622	(2,109)

El rubro de otros activos presenta un decremento por \$2,109 en comparación con el tercer trimestre de ejercicio 2021, equivalente al 19.66%. Dicho decremento se debe principalmente a las disminuciones que han tenido los pagos anticipados durante el ejercicio 2021.

Los cargos diferidos están integrados por seguros contratados por la sociedad pendientes de amortizar por un importe de \$3,198.

Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)

Al cierre del ejercicio actual este rubro tuvo un incremento de \$4,380 en comparación con el tercer trimestre del presente ejercicio, esto debido a las adquisiciones los que se dieron durante el ejercicio 2021 en el rubro de equipo de transporte. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Terrenos	11,300	12,360	11,300	11,300	0
Construcciones	8,093	8,093	8,093	8,093	0
Equipo de Transporte	6,513	6,329	7,144	12,136	4,991
Equipo de Computo	19,343	20,009	20,578	21,122	543
Mobiliario	14,062	14,243	15,221	15,761	540
Adaptaciones y Mejoras	18,519	18,705	18,705	18,705	0
Revaluación Activo Fijo	846	846	846	846	0
Depreciación Acumulada	(36,666)	(38,086)	(39,709)	(41,403)	(1,694)
Rev. Depreciación Acumulada	(312)	(314)	(314)	(314)	0
Activos Netos	41,698	42,185	41,865	46,246	4,380

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

Impuestos Diferidos

En este rubro se observa un incremento entre el tercer y cuarto trimestre de 2021 por \$3,530, el cual está concentrado en el rubro de ISR diferido proveniente de las diferencias temporales que presenta la sociedad al cierre del presente ejercicio.

La integración de este rubro se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
ISR Diferido	3,766	3,766	3,766	6,090	2,324
PTU Diferida	1,048	1,048	1,048	2,255	1,206
	4,814	4,814	4,814	8,345	3,530

PASIVO

Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos

Este rubro se integra por los préstamos que ha adquirido la sociedad y que están vigentes al cierre del ejercicio 2021, su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Préstamos Interbancarios a Corto Plazo	134,774	87,625	87,146	110,199	23,053
Préstamos Interbancarios a Largo Plazo	13,000	13,000	13,000	0	(13,000)
	147,774	100,625	100,146	110,199	10,053

Préstamos Accionistas

Al cierre del ejercicio 2021 este rubro presenta una disminución por \$805 en comparación con el tercer trimestre del mismo ejercicio, lo que equivale a un 1.71%, tal y como se muestra a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Préstamos Accionistas a Corto Plazo	48,305	45,118	47,031	46,226	(805)
	48,305	45,118	47,031	46,226	(805)

Otras Cuentas por pagar

El comportamiento de este rubro se presenta en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Impuesto al Valor Agregado	35	35	35	0	(35)
Impuestos por Pagar	2,889	4,077	3,244	4,812	1,568
Provisiones Beneficios a los Empleados	6,484	6,829	7,016	6,855	(161)
Provisión para Obligaciones Diversas	368	920	1,486	7,531	6,045
Acreedores por Adquisición de activos	2,120	2,120	1,060	1,060	0
Acreedores no Identificados	60	60	0	0	0
Acreedores por servicio de Mtto	18	335	1	0	(1)
Cuentas por Pagar Emisión de Cheques Viajero	10	10	10	10	(0)
Provision de Aguinaldo	698	0	913	0	(913)
Beneficios Directos a Corto Plazo	0	1,276	1,056	0	(1,056)
Otros Acreedores Diversos	5,798	4,455	24,960	4,565	(20,394)
Impuestos a la Utilidad por Pagar	2,061	2,075	6,678	902	(5,776)
PTU por Pagar	3,720	1,126	2,283	1,565	(718)
Acreedores por Liquidación de Operaciones	10,271	9,911	29,316	10,217	(19,099)
	34,530	33,227	78,058	37,517	(40,541)

Este rubro al cierre del presente ejercicio tuvo un decremento de \$40,541, con relación al tercer trimestre del mismo ejercicio.

Los impuestos por pagar en este rubro son provisiones que se eliminan en el siguiente mes al hacer los pagos correspondientes de forma mensual.

Las provisiones para obligaciones diversas constituyen obligaciones por servicios recibidos o compra de bienes que al cierre del periodo están pendientes de facturar o cobrar por parte de los proveedores.

Operaciones con partes relacionadas

El comportamiento de estas operaciones y su integración se presenta en los siguientes comparativos:

A) Prestamos con Partes Relacionada

Al cierre del ejercicio actual, la sociedad cuenta préstamos a corto plazo otorgados por CREDIFORZA, S.A.P.I. de C.V. por un importe de \$110,048, a una tasa anual promedio del 21.98%, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	Moneda	Tasa Promedio Anual	Plazo	Importe Préstamos
CREDIFORZA SAPI DE C.V. SOFOM E.N.R.	MXN	21.98%	Menor a 1 año	110,048

La naturaleza de la relación de las partes relacionadas se identifica por el control común que existe entre ellas.

Actividades por segmentos.

➤ Operaciones de Tesorería

La sociedad durante el ejercicio 2021 realizó operaciones de compraventa de divisas a 24 y 48 horas por lo que las mismas se catalogan como disponibilidades restringidas para la misma, su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Divisas por Recibir	10,220	9,953	5,141	10,234	5,093
Divisas por Entregar	0	(38,806)	12,252	(38,668)	(50,921)
	10,220	(28,853)	17,393	(28,435)	(45,828)

➤ Ingresos-Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

Ingresos por Segmento	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Resultado compraventa de Divisas	90,295	179,652	275,166	397,041	121,875
Dólar	82,217	167,165	257,353	373,354	116,001
Dólar Canadienses	2,118	2,491	3,362	5,060	1,698
Euro	5,501	9,060	12,587	16,450	3,863
Libra Esterlina	470	692	835	937	102
Yen Japonés	4	6	8	24	16
Franco Suizo	14	207	411	467	56
Dólar Australiano	0	1	101	102	2
Real Brasileño	(76)	(54)	142	213	71
Yuan Chino	11	12	12	13	1
Won Coreano	11	21	56	75	19
Peso Colombiano	25	36	284	331	46
Metales Finos Amonedados	0	15	15	15	0
Resultado por valuación de divisas	7,417	1,168	8,022	31,665	23,643
Dólar	7,374	1,130	8,236	29,805	21,569
Dólar Canadienses	(270)	(273)	(401)	(80)	322
Euro	(264)	(749)	(603)	14	617
Libra Esterlina	77	(82)	(101)	114	215
Yen Japonés	(12)	(37)	(10)	(7)	3
Franco Suizo	185	180	103	324	220
Dólar Australiano	76	(21)	(153)	(100)	53
Real Brasileño	100	627	458	782	323
Dólar Hongkonés	0	(3)	0	0	0
Peso Colombiano	1	212	182	262	80
Won Coreano	147	162	239	444	204
Yuan Chino	14	28	75	100	26
Metales Finos Amonedados	(10)	(6)	(3)	7	10
	97,712	180,820	283,188	428,706	145,518
Gastos por Intereses					
Préstamos Bancos y Otros Organismos	(7,518)	(15,631)	(23,827)	(32,389)	(8,563)
Préstamos Accionistas	(1,394)	(2,910)	(4,293)	(5,886)	(1,592)
	(8,912)	(18,540)	(28,120)	(38,275)	(10,155)
Margen Financiero	88,800	162,280	255,068	390,431	135,363

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados acumulado al cierre del ejercicio 2021 fue de \$390,431.

Capital Contable

Capital Contribuido

El capital social histórico al cierre del ejercicio actual asciende a \$63,525, el cual ha sido íntegramente pagado, y está representado por 50,820 cincuenta mil ochocientos veinte mil con un valor cada uno de \$1,250 (un mil doscientos cincuenta pesos).

Capital Ganado

Dentro de este rubro se encuentran registrados los resultados de ejercicios anteriores, el cual asciende a \$126,102, reservas de capital por \$16,211 y la utilidad acumulada al cierre del ejercicio 2021 la cual asciende a \$37,273.

Cuentas de orden

A continuación, se presentan los principales conceptos que las integran:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Giros en Tránsito	185	465	251	8	(243)
Divisas a Entregar por Ventas Diferidas	0	38,806	11,839	38,352	26,514
Divisas a Recibir por Compras Diferidas	10,220	9,953	5,141	10,217	5,076
Posición de Divisas	(285,341)	(221,295)	(234,244)	(200,022)	34,223
	(274,936)	(172,071)	(217,014)	(151,444)	65,570

b) Estado de Resultados

(miles Mxn)	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Resultado por Compraventa de Divisas	90,295	179,652	275,166	397,041	121,875
Resultado por Valuación de Divisas	7,417	1,168	8,022	31,665	23,643
Ingresos por Intereses	0	0	0	0	0
Gastos por Intereses	(8,912)	(18,540)	(28,120)	(38,275)	(10,155)
Margen Financiero	88,800	162,280	255,068	390,431	135,363
Comisiones y Tarifas Cobradas	3	15	28	33	5
Comisiones y Tarifas Pagadas	(13,205)	(27,558)	(42,508)	(57,421)	(14,913)
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	0
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	85	603	662	(5,298)	(5,960)
Gastos de Administración y Promoción	(62,099)	(125,050)	(191,603)	(287,630)	(96,027)
Resultado de la Operación	13,583	10,290	21,647	40,114	18,467
Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidadas y Asociadas	0	0	0	0	0
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	13,583	10,290	21,647	40,114	18,467
Impuestos a la utilidad causados	(2,061)	(2,075)	(6,678)	(5,392)	1,286
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	0	0	0	2,551	2,551
Resultado Antes de Operaciones Discontinuas	11,522	8,215	14,969	37,273	22,304
Operaciones discontinuadas	0	0	0	0	0
Resultado Neto	11,522	8,215	14,969	37,273	22,304

Resultado Neto

La utilidad acumulada al cierre del ejercicio 2021 asciende a \$37,273.

Ingresos por intereses

La sociedad al cierre del ejercicio 2021 no obtuvo ingresos por concepto de intereses.

Resultado por Compraventa de Divisas

Este rubro presenta un saldo al cierre del ejercicio por \$397,041, así mismo, este rubro tuvo un incremento de \$121,875, con relación al tercer trimestre del ejercicio 2021, lo cual equivale a un 44.29%, esto se debe principalmente al aumento en las operaciones de compraventa de divisas realizadas por la sociedad, según se muestra en el siguiente comparativo:

Ingresos por intereses	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Dólar	82,217	167,165	257,353	373,354	(4)
Dólar Canadienses	2,118	2,491	3,362	5,060	116,001
Euro	5,501	9,060	12,587	16,450	1,698
Libra Esterlina	470	692	835	937	3,863
Yen Japones	4	6	8	24	102
Franco Suizo	14	207	411	467	16
Dólar Australiano	0	1	101	102	56
Real Brasileño	(76)	(54)	142	213	2
Yuan Chino	11	12	12	13	71
Won Coreano	11	21	56	75	1
Peso Colombiano	25	36	284	331	19
Metales Finos Amonedados	0	15	15	15	46
	90,295	179,652	275,166	397,041	121,875

Otros ingresos (egresos) de la operación.

El saldo de este rubro al cierre del ejercicio 2021 fue por \$5,298, el principal rubro de dicho concepto es el de Estimación por Irrecuperabilidad o Dificil Cobro el cual asciende a \$6,043, la integración de este concepto se muestra en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Recuperaciones	7	431	436	464	28
Estimación por Irrecuperabilidad o Dificil Cobro	(4)	(0)	(0)	(6,043)	(6,043)
Utilidad en Venta de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	33	93	93	93	0
Intereses Préstamos a Funcionarios y Empleados	49	79	133	188	55
	85	603	662	(5,298)	(5,960)

Gastos de Administración y Promoción.

Los Gastos de Administración presentan un saldo al cierre del ejercicio actual de \$287,630, su integración se presenta en el siguiente resumen:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	Variación vs 3T.21
Sueldos y Salarios (Nómina)	18,116	36,268	54,611	74,128	19,517
Honorarios	3,752	8,559	13,111	26,722	13,611
Rentas	9,486	18,497	27,060	36,489	9,429
Gastos de Promoción y Publicidad	565	1,125	3,032	4,914	1,882
Impuestos y Derechos Diversos	8,622	17,579	26,067	37,557	11,490
Gastos no Deducibles	205	322	1,376	1,783	407
Gastos en Tecnología	154	775	775	775	0
PTU	600	812	2,438	513	(1,925)
Depreciaciones	1,329	2,703	4,091	5,551	1,460
Amortizaciones	231	463	697	4,224	3,527
Otros Gastos de Administración	18,698	37,075	57,151	93,194	36,043
Beneficios Empleados	342	871	1,194	1,780	586
	62,099	125,050	191,603	287,630	96,027

A continuación, se explican los principales rubros que integran los Gastos de Administración:

- El rubro rentas corresponde al servicio por uso o goce de bienes muebles e inmuebles que la sociedad requiere para el cumplimiento de sus funciones y servicios que presta.
- El rubro de impuestos y derechos, lo constituyen la parte del Impuesto al Valor Agregado que paga la sociedad por bienes y servicios y que no es posible acreditar a través del factor de acreditamiento de acuerdo con la legislación fiscal vigente, la parte no acreditable se absorbe como gasto.
- El rubro de honorarios incluye principalmente los pagos realizados por los servicios profesionales de personal que labora para DSJ, así como otros servicios como los realizados por concepto de la auditoría externa de la sociedad.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir la verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Sociedad contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.



Ing. Alejandro Marcos Padilla
 Director General



C.P. Edith Flores Gutiérrez
 Dirección Administrativa