



SAN JORGE

CASA DE CAMBIO

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.

De conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Disposiciones de carácter general aplicables a los almacenes generales de depósito, casas de cambio, uniones de crédito y sociedades financieras de objeto múltiple reguladas (CUIFE), se presenta el reporte de las **“Notas a los Estados Financieros del 1er Trimestre de 2022”** de Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. (DSJ) al 31 de marzo de 2022, a que se refiere el Artículo 21 Bis1, primer párrafo de la CUIFE.

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1º de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la sociedad reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en el presente informe están expresadas en miles de pesos de poder adquisitivo al cierre del período.

Contenido

I	Estados Financieros de la Sociedad	
	Estado de Situación Financiera	3
	Estado de Resultados Integral	4
	Estado de Variaciones en el Capital Contable	5
	Estado de Flujos de Efectivos	6
II	Indicadores Financieros	7
III	Información Financiera	8

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.
ACTIVIDAD AUXILIAR DEL CRÉDITO
 Av. Cuauhtemoc No. 455 Norte, Col. Centro, Monterrey N.L.
Balance General al 31 de Marzo de 2022
 (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 173,784	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Caja, billetes y monedas extranjeras	109,801	De Corto plazo	\$ 99,702
Bancos	63,620	De Largo plazo	0
Documentos de cobro inmediato	0		\$ 99,702
Metales finos amonedados	32	PRÉSTAMOS DE PROPIETARIOS	
Instrumentos financieros de alta liquidez	0	De Corto plazo	44,428
Remesas en tránsito	0	De Largo plazo	0
Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en garantía	331		\$ 44,428
Otros	0	COLATERALES VENDIDOS	
	<u>0</u>	Reportos	0
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$ 0	Otros colaterales vendidos	0
Instrumentos financieros negociables	0		\$ 0
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	0		0
	<u>0</u>	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 38,605
DEUDORES POR REPORTO	0	Acreedores por liquidación de operaciones	9,943
		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0
CUENTAS POR COBRAR (NETO)	192,171	Contribuciones por pagar	3,285
		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	25,377
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	0		<u>38,605</u>
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	0	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	0
		APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES DE FORMALIZAR EN ASAMBLEA DE ACCIONISTAS	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	12,848	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	0
		PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	45,850	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	10,332
		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	0
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	0	TOTAL PASIVO	\$ <u>193,067</u>
		CAPITAL CONTABLE	
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	6,090	CAPITAL CONTRIBUIDO	\$ 63,525
		Capital social	63,525
INVERSIONES PERMANENTES	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados en asamblea de accionistas	0
		Prima en venta de acciones	0
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0		<u>0</u>
		CAPITAL GANADO	\$ 174,151
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	Reservas de capital	16,211
		Resultados acumulados	158,585
CRÉDITO MERCANTIL	0	Otros resultados integrales *	(645)
		- Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
		- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0
		- Remediación de beneficios definidos a los empleados	(645)
		- Resultado por tenencia de activos no monetarios	0
		Participación en ORI de otras entidades	0
			<u>0</u>
TOTAL ACTIVO	\$ <u>430,743</u>	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	237,676
		TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ <u>237,676</u>
		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ <u>430,743</u>

Cuentas de Orden

Cheques de viajero en consignación	\$ 0
Giros en tránsito	140
Activos y pasivos contingentes	0
Divisas a entregar por ventas diferidas	10,641
Divisas a recibir por compras diferidas	9,939
Posición de divisas	273,628
Colaterales recibidos por la entidad	0
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	0
Operaciones por cuenta de terceros	0
Documentos a cobranza (salvo buen cobro)	0
Otras cuentas de registro	0

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las casas de cambio, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 84, fracción VI de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la casa de cambio hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2022 es de \$63,525 miles de pesos."

Ing. Alejandro Marcos Padilla
Dirección General

C.P. Edith Flores Gutiérrez
Dirección Administrativa

C.P. Rafael Enrique Villegas Domínguez
Contador General

L.A.E. Adolfo Enrique Villareal Rodríguez
Contralor

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.
ACTIVIDAD AUXILIAR DEL CRÉDITO
 Av. Cuauhtemoc No. 455 Norte, Col. Centro, Monterrey N.L.
Estado de Resultados del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2022
 (Cifras en miles de pesos)

Resultado por compraventa de divisas		\$	92,130
Resultado por valuación de divisas			(210)
Ingresos por intereses			0
Gastos por intereses			(9,475)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)			<u>0</u>
MARGEN FINANCIERO		\$	82,445
Comisiones y tarifas cobradas	\$	2	
Comisiones y tarifas pagadas		(10,707)	
Resultado por intermediación		0	
Otros ingresos (egresos) de la operación		105	
Gastos de administración y promoción		<u>(76,633)</u>	<u>(87,233)</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		\$	(4,788)
Participación en el resultado neto de otras entidades			<u>0</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		\$	(4,788)
Impuestos a la utilidad	\$	<u>0</u>	<u>0</u>
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		\$	(4,788)
Operaciones discontinuadas			<u>0</u>
RESULTADO NETO		\$	(4,788)
Otros Resultados Integrales		\$	0
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$	0	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		0	
Remediación de beneficios definidos a los empleados		0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		<u>0</u>	
Participación en ORI de otras entidades			<u>0</u>
RESULTADO INTEGRAL		\$	(4,788)
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora	\$	(4,788)	
Participación no controladora		<u>0</u>	\$
			(4,788)
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora	\$	(4,788)	
Participación no controladora		<u>0</u>	\$
			(4,788)
Utilidad básica por acción ordinaria		\$	(0)

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las casas de cambio, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 84, fracción VI de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la casa de cambio durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Alejandro Marcos Padilla
Dirección General

C.P. Edith Flores Gutiérrez
Dirección Administrativa

C.P. Rafael Enrique Villegas Domínguez L.A.E. Adolfo Enrique Villareal Rodríguez
Contador General Contralor

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.
ACTIVIDAD AUXILIAR DEL CRÉDITO

Av. Cuauhtemoc No. 455 Norte, Col. Centro, Monterrey N.L.

Estado de Variaciones en el Capital Contable al 31 de marzo de 2022

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	Capital Social	Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital Formalizadas en Asamblea de Accionistas	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	Participación en ORI de otras entidades	Total participación controladora	Participación no controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de diciembre de 2021	63,525	0	0	16,211	163,373	0	0	(645)	0	0	242,464	0	242,464
Ajustes retrospectivos por cambios contables													
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores													
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustados	63,525	0	0	16,211	163,373	0	0	(645)	0	0	242,464	0	242,464
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS													
Aportaciones de capital													
Reembolsos de capital													
Decreto de dividendos													
Traspaso del resultado neto a resultados de ejercicios anteriores													0
Capitalización de otros conceptos del capital contable													
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control													
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MOVIMIENTOS DE RESERVAS													
Reservas de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
RESULTADO INTEGRAL:													
Resultado neto					(4,788)						(4,788)		(4,788)
Otros resultados integrales													
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender													
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición													
Remediación de beneficios definidos a los empleados													
Resultado por tenencia de activos no monetarios													
Total	0	0	0	0	(4,788)	0	0	0	0	0	(4,788)	0	(4,788)
Saldo al 31 de marzo de 2022	63,525	0	0	16,211	158,585	0	0	(645)	0	0	237,676	0	237,676

“El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las casas de cambio, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 84, fracción VI de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la casa de cambio durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Ing. Alejandro Marcos Padilla
 Dirección General

C.P. Edith Flores Gutiérrez
 Dirección Administrativa

C.P. Rafael Enrique Villegas Domínguez
 Contador General

L.A.E. Adolfo Enrique Villareal Rodríguez
 Contralor

DIVISAS SAN JORGE CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.
ACTIVIDAD AUXILIAR DEL CRÉDITO
 Av. Cuauhtemoc No. 455 Norte, Col. Centro, Monterrey N.L.
Estado de Flujos de Efectivo del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2022
 (Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación			
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$	(4,788)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:			
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	\$	1,660	
Amortizaciones de activos intangibles		234	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración		0	
Participación en el resultado neto de otras entidades		0	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		0	
Operaciones discontinuadas		0	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios		0	
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:			
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	\$	8,067	
Intereses asociados con préstamos de propietarios		1,408	
Otros intereses		0	
		<u>0</u>	<u>11,370</u>
Suma		\$	6,582
Cambios en partidas de operación			
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	\$	0	
Cambio en deudores por reporto		0	
Cambio en cuentas por cobrar (neto)		103,989	
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		0	
Cambio en bienes adjudicados (neto)		0	
Cambio en colaterales vendidos		0	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados		1,935	
Cambio en otras cuentas por pagar		10,386	
Cambio en otras provisiones		0	
Devoluciones de impuestos a la utilidad		0	
Pagos de impuestos a la utilidad		(902)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		\$	115,408
Actividades de inversión			
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	\$	0	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo		0	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		(1,264)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		0	
Pagos por operaciones discontinuadas		0	
Cobros por operaciones discontinuadas		0	
Pagos por adquisición de subsidiarias		0	
Cobros por disposición de subsidiarias		0	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes		0	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes		0	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes		0	
Pagos por adquisición de activos intangibles		0	
Cobros por disposición de activos intangibles		0	
Otros cobros por actividades de inversión		(2,207)	
Otros pagos por actividades de inversión		0	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		\$	(3,470)
Actividades de financiamiento			
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	\$	0	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos		(18,565)	
Cobro por la obtención de préstamos de propietarios		0	
Pagos de préstamos de propietarios		(3,207)	
Pagos de pasivo por arrendamiento		0	
Cobros por emisión de acciones		0	
Pagos por reembolsos de capital social		0	
Pagos de dividendos en efectivo		0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		0	
Pago por intereses de pasivo por arrendamiento		0	
Otros cobros por actividades de financiamiento		0	
Otros pagos por actividades de financiamiento		0	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		\$	(21,771)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo "			96,749
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo			0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		\$	<u>77,035</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$	<u>173,784</u>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las casas de cambio, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 84, fracción VI de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la entidad durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ino. Alejandro Marcos Padilla
 Dirección General

C.P. Edith Flores Gutiérrez
 Dirección Administrativa

C.P. Rafael Enrique Villegas Domínguez
 Contador General

L.A.E. Adolfo Enrique Villareal Rodríguez
 Contralor

Indicadores Financieros

Índice	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22
Índice de liquidez	88.00%	60.11%	89.43%	131.04%	174.30%
Eficiencia Operativa	64.93%	58.09%	60.05%	63.63%	70.71%
ROE	7.86%	23.58%	-6.46%	13.20%	-8.56%
ROA	4.20%	10.78%	-3.15%	6.46%	-4.42%

Base para la determinación:

1. Índice de liquidez	Activo Líquido / Pasivo Líquido
2. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio
3. ROE	Resultado neto del trimestre anualizado / Capital contable promedio
4. ROA	Resultado neto del trimestre anualizado / Activo total promedio

Información Financiera

a) Balance General

(miles Mxn)	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
ACTIVO						
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	81,013	78,363	114,197	77,034	173,784	96,750
Inversiones en Instrumentos Financieros	0	0	0	0	0	0
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	311,884	257,807	273,258	296,160	192,171	(103,989)
Bienes Adjudicados (Neto)	0	0	0	0	0	0
Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	0	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados y Otros activos (Neto)	8,432	9,727	11,779	10,876	12,848	1,972
Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)	41,698	42,185	41,865	46,246	45,850	(396)
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)	0	0	0	0	0	0
Activo por Impuestos a la Utilidad Diferidos (Neto)	3,766	3,766	3,766	6,090	6,090	0
Inversiones Permanentes	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles (Neto)	0	0	0	0	0	0
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles (Neto)	0	0	0	0	0	0
Crédito Mercantil	0	0	0	0	0	0
Total de Activo	446,792	391,847	444,865	436,406	430,743	(5,663)
PASIVO						
Préstamos Interbancarios y de otros Organismos	147,774	100,625	100,146	110,199	99,702	(10,497)
Préstamos de Propietarios	48,305	45,118	47,031	46,226	44,428	(1,798)
Colaterales Vendidos	0	0	0	0	0	0
Pasivo por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
Otras cuentas por pagar	22,265	21,922	61,024	28,195	38,605	10,410
Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenidos para la Venta	0	0	0	0	0	0
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital Pendientes de Formalizar en Asamblea de Accionistas	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo	0	0	0	0	0	0
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,061	2,075	6,678	902	0	(902)
Pasivo por Beneficio a los Empleados	10,204	9,231	10,356	8,420	10,332	1,912
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0
Total Pasivo	230,609	178,971	225,235	193,942	193,067	(875)
CAPITAL						
Capital Contribuido	63,525	63,525	63,525	63,525	63,525	0
Reserva de Capital	14,427	16,211	16,211	16,211	16,211	0
Resultados Acumulados	139,406	134,315	141,069	163,373	158,585	(4,788)
Otros resultados integrales						
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(1,175)	(1,175)	(1,175)	(645)	(645)	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0
Total Participación Controladora	216,183	212,876	219,630	242,464	237,676	(4,788)
Total Participación No Controladora	0	0	0	0	0	0
Total Capital	216,183	212,876	219,630	242,464	237,676	(4,788)
Total Pasivo y Capital Contable	446,792	391,847	444,865	436,406	430,743	(5,663)

A continuación, se explican las principales variaciones del balance general de la institución.

Al cierre del primer trimestre del ejercicio 2022, los activos totales ascienden a \$430,743 con relación al cuarto trimestre del 2021 tuvo un decremento de \$5,663 y con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021 tuvo una disminución de \$16,049, lo cual representa un -1.30% y -3.59% respectivamente, los rubros más representativos en el activo están integrados por las disponibilidades que ascienden a \$173,784 equivalente al 40.35% y por el rubro de otras cuentas por pagar por un importe de \$192,171 que equivalen al 44.61% del total de activos.

El pasivo al cierre del presente trimestre asciende a \$193,067, el cual tuvo un decremento de \$875 con relación al trimestre anterior, lo que representa un -0.45% y en comparación con el mismo trimestre del ejercicio 2021 tuvo una disminución de \$37,543, lo que representa un -16.28%, el rubro más representativo en el pasivo es el de Préstamos Interbancarios y de otros Organismos que ascienden a \$99,702 equivalente al 51.64%

El capital contable asciende a \$237,676, el cual presenta una disminución de \$4,788 en comparación con el trimestre anterior y en comparación con el mismo trimestre del ejercicio 2021 tuvo un incremento de \$21,493, lo que representa un -1.97% y 9.94% respectivamente.

ACTIVO

Disponibilidades

Este rubro se compone por los saldos de las de las sucursales, así como de las cuentas bancarias con las que cuenta la sociedad al cierre del ejercicio.

Al cierre del primer trimestre del presente ejercicio este rubro tiene un saldo de \$173,784, lo que representa un aumento de \$96,750, así mismo, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021 tuvo un incremento de \$92,771, lo cual equivale a un 125.59% y un 114.51% respectivamente, lo anterior derivado del incremento en las operaciones de divisas al cierre del actual trimestre, tal y como se aprecia en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Caja, billetes y monedas extranjeras	68,728	104,341	82,214	97,371	109,801	12,430
Bancos	1,626	2,194	12,795	7,467	63,620	56,153
Metales finos amonedados	67	30	33	15	32	17
Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en garantía	10,593	(28,202)	19,155	(27,819)	331	28,150
	81,013	78,363	114,197	77,034	173,784	96,750

Operaciones en Inversiones en Instrumentos Financieros

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. no realizó operaciones de Inversiones en Instrumentos Financieros durante el presente trimestre.

Operaciones de Reporto

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. no realizo operaciones de Reportos durante el actual trimestre.

Otras cuentas por cobrar

Al cierre del primer trimestre del presente ejercicio este rubro presento un decremento de \$103,989, lo que representa un -35.11%, así mismo, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior presenta una disminución de \$119,712, lo que representa un -38.38%, a continuación, se muestra la integración de este rubro:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Deudores diversos	313,706	219,259	261,252	263,686	187,369	(76,317)
SalDOS a favor de Impuestos	1,146	20	265	2,973	2,986	13
Préstamos Funcionarios y Empleados	2,605	1,976	1,256	1,065	1,427	362
Adeudos Vencidos	155	0	0	0	0	0
Otros Deudores	309,801	217,264	259,731	259,648	182,957	(76,691)
Deudores por liquidación de operaciones	0	38,560	12,157	38,668	10,494	(28,174)
Estimación Cuentas Incobrables o Difícil Cobro	(1,822)	(12)	(151)	(6,194)	(5,692)	502
	311,884	257,807	273,258	296,160	192,171	(103,989)

Operaciones de Bienes Adjudicados

La sociedad no tuvo operaciones de este tipo durante el primer trimestre del ejercicio 2022.

Operaciones de Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios

DSJ no tuvo operaciones de este tipo durante el primer trimestre del ejercicio 2022.

Otros activos

A continuación, se muestra la integración al cierre del primer trimestre del 2022:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
PTU Diferida	1,048	1,048	1,048	2,256	2,256	0
Pagos anticipados y Otros Activos	7,384	8,679	10,731	8,621	10,594	1,972
	8,432	9,727	11,779	10,878	12,850	1,972

El rubro de pagos anticipados y otros activos presenta un incremento por \$1,972 en comparación con el trimestre anterior y en comparación con el mismo trimestre de ejercicio 2021 tuvo un aumento por \$4,418, equivalentes al 16.74% y a un 52.40% respectivamente.

Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)

Al cierre del trimestre actual este rubro tuvo un decremento de \$396 en comparación con el trimestre anterior, así mismo, en comparación con el primer trimestre del ejercicio anterior tuvo un incremento de \$4,152, lo que equivale a un -0.86% y a un 9.96% respectivamente. La anterior, debido tanto a las adquisiciones, así como a la aplicación de las depreciaciones los que se han presentado durante el primer del ejercicio 2022. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Terrenos	11,300	12,360	11,300	11,300	11,300	0
Construcciones	8,093	8,093	8,093	8,093	8,093	0
Equipo de Transporte	6,513	6,329	7,144	12,136	13,385	1,249
Equipo de Computo	19,343	20,009	20,578	21,122	21,302	180
Mobiliario	14,062	14,243	15,221	15,761	15,824	63
Adaptaciones y Mejoras	18,519	18,705	18,705	18,705	18,705	0
Revaluación Activo Fijo	846	846	846	846	846	0
Depreciación Acumulada	(36,666)	(38,086)	(39,709)	(41,403)	(43,280)	(1,877)
Rev. Depreciación Acumulada	(312)	(314)	(314)	(314)	(325)	(11)
Activos Netos	41,698	42,185	41,865	46,246	45,850	(396)

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

Activo por Impuestos a la Utilidad Diferidos (Neto)

En este rubro no presenta variación alguna entre el tercer trimestre 2022 y el cuarto trimestre de 2021 y en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior presenta un incremento por \$2,324, lo que representa un 61.71%, el cual está concentrado en el rubro de ISR diferido proveniente de las diferencias temporales que presenta la sociedad al cierre del presente ejercicio.

La integración de este rubro se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
ISR Diferido	3,766	3,766	3,766	6,090	6,090	0
	3,766	3,766	3,766	6,090	6,090	0

Operaciones de Inversiones Permanentes

DSJ no tuvo operaciones de este tipo durante el primer trimestre del ejercicio 2022.

Operaciones Activos Intangibles (Neto)

La sociedad no tuvo operaciones de este tipo durante el actual trimestre.

Operaciones Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles (Neto)

La Casa de Cambio no tuvo operaciones de este tipo durante el presente trimestre del ejercicio en curso.

Operaciones Crédito Mercantil

Divisas San Jorge Casa de Cambio, S.A. de C.V. no realizo ninguna operación de este tipo al cierre del primer trimestre del presente ejercicio.

PASIVO

Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos

Este rubro se integra por los préstamos que ha adquirido la sociedad y que están vigentes al cierre del primer trimestre del presente ejercicio, su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Préstamos Interbancarios a Corto Plazo	134,774	87,625	87,146	110,199	99,702	(10,497)
Préstamos Interbancarios a Largo Plazo	13,000	13,000	13,000	0	0	0
	147,774	100,625	100,146	110,199	99,702	(10,497)

Préstamos Propietarios

Al cierre del actual trimestre, este rubro presenta una disminución por \$1,798 en comparación con el trimestre anterior, así mismo, en comparación con el primer trimestre del ejercicio 2021 presenta una disminución por \$3,877, lo que equivale a un -3.89% y -8.03% respectivamente, tal y como se muestra a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Préstamos Accionistas a Corto Plazo	48,305	45,118	47,031	46,226	44,428	(1,798)
	48,305	45,118	47,031	46,226	44,428	(1,798)

Operaciones Colaterales Vendidos y Pasivo por Arrendamiento

La Casa de Cambio no tuvo operaciones de este tipo durante el presente trimestre del ejercicio en curso.

Otras Cuentas por pagar

El comportamiento de este rubro se presenta en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Impuesto al Valor Agregado	35	35	35	0	0	0
Impuestos por Pagar	2,889	4,077	3,244	4,812	3,285	(1,527)
Provisión para Obligaciones Diversas	368	920	1,486	7,531	4,205	(3,326)
Acreedores por Adquisición de activos	2,120	2,120	1,060	1,060	1,060	0
Acreedores no Identificados	60	60	0	0	0	0
Acreedores por servicio de Mfto	18	335	1	0	0	0
Cuentas por Pagar Emisión de Cheques Viajero	10	10	10	10	0	(10)
Provisión de Aguinaldo	698	0	913	0	0	0
Otros Acreedores Diversos	5,798	4,455	24,960	4,565	20,112	15,547
Acreedores por Liquidación de Operaciones	10,271	9,911	29,316	10,217	9,943	(274)
	22,265	21,922	61,024	28,195	38,605	10,410

Este rubro al cierre del presente trimestre tuvo un incremento de \$10,410 en comparación al trimestre anterior, lo que representa un 36.92% y con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un aumento por \$16,340, lo que equivale a un 73.39%.

Las provisiones para obligaciones diversas constituyen obligaciones por servicios recibidos o compra de bienes que al cierre del periodo están pendientes de facturar o cobrar por parte de los proveedores.

Pasivo por Impuestos a la Utilidad

A continuación, se presenta el comportamiento de este rubro al cierre del primer trimestre del ejercicio 2022:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,061	2,075	6,678	902	0	(902)
	2,061	2,075	6,678	902	0	(902)

Los impuestos por pagar en este rubro son provisiones del ISR definitivo que la sociedad en su momento estará enterando al SAT al cierre del presente ejercicio.

Pasivo por Beneficio a los Empleados

Este rubro representa las provisiones realizadas por DSJ al cierre del primer trimestre del presente ejercicio por concepto de Beneficios a Empleados en los que pueda incurrir la sociedad en un futuro, a continuación se presenta el comparativo de este rubro:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Provisiones Beneficios a los Empleados	6,484	6,829	7,016	6,855	7,231	376
Beneficios Directos a Corto Plazo	0	1,276	1,056	0	772	772
PTU por pagar	3,720	1,126	2,283	1,565	2,330	765
	10,204	9,231	10,356	8,420	10,332	1,912

Operaciones con partes relacionadas

El comportamiento de estas operaciones y su integración se presenta en los siguientes comparativos:

A) Prestamos con Partes Relacionada

Al cierre del primer trimestre del ejercicio actual, la sociedad cuenta con préstamos a corto plazo otorgados por CREDIFORZA, S.A.P.I. de C.V. por un importe de \$15,105, a una tasa anual promedio del 23.50%, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	Moneda	Tasa Promedio Anual	Plazo	Importe Préstamos
CREDIFORZA SAPI DE C.V. SOFOM E.N.R.	MXN	23.50%	Menor a 1 año	15,105

La sociedad al cierre del primer trimestre del ejercicio actual, la sociedad cuenta con préstamos con propietarios por un importe de \$44,615 (expresados en miles de pesos), a una tasa anual promedio del 14.40%, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	Moneda	Tasa Promedio Anual	Plazo	Importe Préstamos
Juan Jesús Marcos Padilla	MXN	12.60%	Variable	43,997
Alejandro Marcos Padilla	MXN	18.00%	Menor a 1 año	618

La naturaleza de la relación de las partes relacionadas se identifica por el control común que existe entre ellas.

Actividades por segmentos.

➤ Operaciones de Tesorería

La sociedad durante el primer trimestre del ejercicio actual realizo operaciones de compraventa de divisas a 24 y 48 horas por lo que las mismas se catalogan como disponibilidades restringidas para la misma, su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Divisas por Recibir	10,220	9,953	5,141	10,234	9,956	(278)
Divisas por Entregar	0	(38,806)	12,252	(38,668)	(10,641)	28,027
	10,220	(28,853)	17,393	(28,435)	(685)	27,749

➤ Ingresos-Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

Ingresos por Segmento	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 1T.21
Resultado compraventa de Divisas	90,295	179,652	275,166	397,041	92,130	1,835
Dólar	82,217	167,165	257,353	373,354	79,017	(3,200)
Dólar Canadienses	2,118	2,491	3,362	5,060	2,550	432
Euro	5,501	9,060	12,587	16,450	7,243	1,742
Libra Esterlina	470	692	835	937	589	119
Yen Japonés	4	6	8	24	13	9
Franco Suizo	14	207	411	467	453	439
Dólar Australiano	0	1	101	102	100	100
Real Brasileño	(76)	(54)	142	213	794	870
Yuan Chino	11	12	12	13	9	(2)
Won Coreano	11	21	56	75	35	24
Peso Colombiano	25	36	284	331	1,326	1,301
Metales Finos Amonedados	0	15	15	15	1	1
Resultado por valuación de divisas	7,417	1,168	8,022	31,665	(210)	(7,627)
Dólar	7,374	1,130	8,236	29,805	2,374	(5,000)
Dólar Canadienses	(270)	(273)	(401)	(80)	(363)	(93)
Euro	(264)	(749)	(603)	14	(616)	(352)
Libra Esterlina	77	(82)	(101)	114	(272)	(349)
Yen Japonés	(12)	(37)	(10)	(7)	(176)	(164)
Franco Suizo	185	180	103	324	(259)	(444)
Dólar Australiano	76	(21)	(153)	(100)	(34)	(110)

Real Brasileño	100	627	458	782	(420)	(520)
Dólar Hongkonés	0	(3)	0	0	0	0
Peso Colombiano	1	212	182	262	(399)	(400)
Won Coreano	147	162	239	444	(24)	(171)
Yuan Chino	14	28	75	100	(19)	(33)
Metales Finos Amonedados	(10)	(6)	(3)	7	(2)	9
	97,712	180,820	283,188	428,706	91,920	(5,793)
Gastos por Intereses						
Préstamos Bancos y Otros Organismos	(7,518)	(15,631)	(23,827)	(32,389)	(8,067)	(549)
Préstamos Accionistas	(1,394)	(2,910)	(4,293)	(5,886)	(1,408)	(14)
	(8,912)	(18,540)	(28,120)	(38,275)	(9,475)	(563)
Margen Financiero	88,800	162,280	255,068	390,431	82,445	(6,355)

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados acumulado al cierre del primer trimestre del ejercicio 2022 fue de \$82,445 que comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento por \$6,355, lo cual equivale a un -7.16%.

Capital Contable

Capital Contribuido

El capital social histórico al cierre del ejercicio actual asciende a \$63,525, el cual ha sido íntegramente pagado, y está representado por 50,820 cincuenta mil ochocientos veinte mil con un valor cada uno de \$1,250 (un mil doscientos cincuenta pesos).

Capital Ganado

Dentro de este rubro se encuentran registrados los resultados acumulados, el cual asciende a \$158,585, de los cuales \$4,788 corresponden a la pérdida acumulada al cierre del primer trimestre del presente ejercicio, reservas de capital por \$16,211 y remediación de beneficios definidos a los empleados por (\$645).

Cuentas de orden

A continuación, se presentan los principales conceptos que las integran:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21
Giros en Tránsito	185	465	251	8	140	131
Divisas a Entregar por Ventas Diferidas	0	38,806	11,839	38,352	10,641	(27,711)
Divisas a Recibir por Compras Diferidas	10,220	9,953	5,141	10,217	9,939	(278)
Posición de Divisas	(285,341)	(221,295)	(234,244)	(200,022)	273,628	473,650
	(274,936)	(172,071)	(217,014)	(151,444)	294,348	445,792

b) Estado de Resultados

(miles Mxn)	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 1T.21
Resultado por Compraventa de Divisas	90,295	179,652	275,166	397,041	92,130	1,835
Resultado por Valuación de Divisas	7,417	1,168	8,022	31,665	(210)	(7,627)
Ingresos por Intereses	0	0	0	0	0	0
Gastos por Intereses	(8,912)	(18,540)	(28,120)	(38,275)	(9,475)	(563)
Margen Financiero	88,800	162,280	255,068	390,431	82,445	(6,355)
Comisiones y Tarifas Cobradas	3	15	28	33	2	(1)
Comisiones y Tarifas Pagadas	(13,205)	(27,558)	(42,508)	(57,421)	(10,707)	2,498
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	85	603	662	(5,298)	105	20
Gastos de Administración y Promoción	(62,099)	(125,050)	(191,603)	(287,630)	(76,633)	(14,534)
Resultado de la Operación	13,583	10,290	21,647	40,114	(4,788)	(18,371)
Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidadas y Asociadas	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	13,583	10,290	21,647	40,114	(4,788)	(18,371)
Impuestos a la utilidad causados	(2,061)	(2,075)	(6,678)	(5,392)	0	2,061
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	0	0	0	2,551	0	0
Resultado Antes de Operaciones Discontinuas	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Operaciones discontinuadas	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	0	0	0	0	0
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0	0	0	0	0	0
Remediación de beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0
Resultado Integral	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Resultado neto atribuible a:	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Participación controladora	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Participación no controladora	0	0	0	0	0	0
Resultado integral atribuible a:	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Participación controladora	11,522	8,215	14,969	37,273	(4,788)	(16,310)
Participación no controladora	0	0	0	0	0	0
Utilidad básica por acción ordinaria	0	0	0	0	(0)	(0)

Resultado Neto

La pérdida acumulada al cierre del primer trimestre del ejercicio 2022 asciende a \$4,788.

Ingresos por intereses

La sociedad al cierre del ejercicio 2021 no obtuvo ingresos por concepto de intereses.

Resultado por Compraventa de Divisas

Este rubro presenta un saldo al cierre del actual trimestre por \$92,130, así mismo, este rubro tuvo un incremento por \$1,835, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021, lo cual equivale a un 2.03%, esto se debe principalmente al aumento en las operaciones de compraventa de divisas realizadas por la sociedad, según se muestra en el siguiente comparativo:

Divisas	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 1T.21
Dólar	82,217	167,165	257,353	373,354	79,017	(3,200)
Dólar Canadienses	2,118	2,491	3,362	5,060	2,550	432
Euro	5,501	9,060	12,587	16,450	7,243	1,742
Libra Esterlina	470	692	835	937	589	119
Yen Japones	4	6	8	24	13	9
Franco Suizo	14	207	411	467	453	439
Dólar Australiano	0	1	101	102	100	100
Real Brasileño	(76)	(54)	142	213	794	870
Yuan Chino	11	12	12	13	9	(2)
Won Coreano	11	21	56	75	35	24
Peso Colombiano	25	36	284	331	1,326	1,301
Metales Finos Amonedados	0	15	15	15	1	1
	90,295	179,652	275,166	397,041	92,130	1,835

Otros ingresos (egresos) de la operación.

El saldo de este rubro al cierre del primer trimestre del presente ejercicio fue por \$105 el cual comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior presenta un incremento de \$20, lo cual equivale a un 23.44%, la integración de este concepto se muestra en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 1T.21
Recuperaciones	7	431	436	464	4	(3)
Estimación por Irrecuperabilidad o Dificil Cobro	(4)	(0)	(0)	(6,043)	0	4
Utilidad en Venta de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	33	93	93	93	0	(33)
Intereses Préstamos a Funcionarios y Empleados	49	79	133	188	48	(1)
Otros Ingresos/Egresos de la Operación	0	0	0	0	53	53
	85	603	662	(5,298)	105	20

Gastos de Administración y Promoción.

Los Gastos de Administración presentan un saldo al cierre del primer trimestre del ejercicio 2022 de \$76,633, el cual comparado contra el mismo trimestre del ejercicio anterior presenta un incremento de \$14,534, lo que representa un 23.405, su integración se presenta en el siguiente resumen:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 1T.21
Sueldos y Salarios (Nómina)	18,116	36,268	54,611	74,128	19,130	1,014
Honorarios	3,752	8,559	13,111	26,722	7,283	3,531
Rentas	9,486	18,497	27,060	36,489	10,595	1,109
Gastos de Promoción y Publicidad	565	1,125	3,032	4,914	2,886	2,321
Impuestos y Derechos Diversos	8,622	17,579	26,067	37,557	9,978	1,356
Gastos no Deducibles	205	322	1,376	1,783	251	46
Gastos en Tecnología	154	775	775	775	0	(154)
PTU	600	812	2,438	513	765	165
Depreciaciones	1,329	2,703	4,091	5,551	1,660	331
Amortizaciones	231	463	697	4,224	234	3
Otros Gastos de Administración	18,698	37,075	57,151	93,194	23,068	4,371
Beneficios Empleados	342	871	1,194	1,780	783	441
	62,099	125,050	191,603	287,630	76,633	14,534

A continuación, se explican los principales rubros que integran los Gastos de Administración:

- El rubro rentas corresponde al servicio por uso o goce de bienes muebles e inmuebles que la sociedad requiere para el cumplimiento de sus funciones y servicios que presta.
- El rubro de impuestos y derechos, lo constituyen la parte del Impuesto al Valor Agregado que paga la sociedad por bienes y servicios y que no es posible acreditar a través del factor de acreditamiento de acuerdo con la legislación fiscal vigente, la parte no acreditable se absorbe como gasto.
- El rubro de honorarios incluye principalmente los pagos realizados por los servicios profesionales de personal que labora para DSJ, así como otros servicios como los realizados por concepto de la auditoría externa de la sociedad.

La información presentada en este informe corresponde al 1er trimestre del ejercicio 2022.

Ing. Alejandro Marcos Padilla
Director General

C.P. Edith Flores Gutiérrez
Dirección Administrativa

C.P. Rafael Enrique Villegas Domínguez
Contador General

L.A.E. Adolfo Enrique Villareal Rodríguez
Dirección Administrativa